

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



TAO HEUNG HOLDINGS LIMITED

稻香控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：573)

截至二零二六年六月三十日止六個月 未經審核中期業績公告

摘要	截至六月三十日止六個月		增加／(減少) 百分比
	二零二六年 (千港元)	二零二五年 (千港元)	
收益	1,175,297	1,139,706	3.1%
期內虧損	(25,146)	(35,775)	(29.7%)
本公司權益持有人應佔虧損	(25,567)	(36,957)	(30.8%)
	港仙	港仙	
每股基本虧損	(2.52)	(3.64)	(30.8%)
食肆及餅店數目			
於六月三十日	79	83	(4.8%)
於公告日期	77	84	(8.3%)

* 僅供識別

中期業績(未經審核)

稻香控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)董事會(「董事會」)謹此宣佈截至二零二六年六月三十日止六個月本集團之未經審核簡明綜合中期業績，並附上二零二五年同期的比較數據。此等截至二零二六年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務報表並未經審核，惟已經由本公司審核委員會審閱。

簡明綜合損益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
收益	5	1,175,297	1,139,706
銷售成本		<u>(1,098,837)</u>	<u>(1,070,051)</u>
毛利		76,460	69,655
其他收入及收益淨額	5	9,429	10,760
銷售及分銷開支		(31,688)	(27,627)
行政開支		(64,408)	(67,189)
其他開支淨額		(6,822)	(10,354)
融資成本	6	(6,807)	(8,501)
分佔聯營公司溢利		<u>429</u>	<u>1,115</u>
稅前虧損	7	(23,407)	(32,141)
所得稅開支	8	<u>(1,739)</u>	<u>(3,634)</u>
期內虧損		<u><u>(25,146)</u></u>	<u><u>(35,775)</u></u>
應佔：			
本公司權益持有人		(25,567)	(36,957)
非控股權益		<u>421</u>	<u>1,182</u>
		<u><u>(25,146)</u></u>	<u><u>(35,775)</u></u>
本公司權益持有人應佔每股虧損			
– 基本(港仙)	10	<u><u>(2.52)</u></u>	<u><u>(3.64)</u></u>
– 攤薄(港仙)	10	<u><u>(2.52)</u></u>	<u><u>(3.64)</u></u>

簡明綜合全面收益報表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
期內虧損	(25,146)	(35,775)
其他全面收益		
於隨後期間可重新分類至損益的其他全面收益：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>24,818</u>	<u>3,035</u>
期內全面虧損總額	<u>(328)</u>	<u>(32,740)</u>
應佔：		
本公司權益持有人	(1,373)	(33,647)
非控股權益	<u>1,045</u>	<u>907</u>
	<u>(328)</u>	<u>(32,740)</u>

簡明綜合財務狀況報表
於二零二六年六月三十日

		二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
非流動資產			
物業、機器及設備	11	632,882	649,191
使用權資產	11	463,713	512,928
投資物業	11	23,100	23,100
商譽		37,325	36,761
其他無形資產		—	—
聯營公司投資		10,509	13,077
遞延稅項資產		118,079	117,527
按金及其他應收款項		52,181	53,424
購入物業、機器及設備項目訂金		1,584	727
非流動資產總額		<u>1,339,373</u>	<u>1,406,735</u>
流動資產			
存貨		83,919	90,565
交易應收款項	12	57,332	53,428
預付款項、按金及其他應收款項		118,581	113,472
可收回稅額		2,805	3,179
已抵押存款		11,539	11,114
現金及等同現金項目		196,879	201,961
流動資產總額		<u>471,055</u>	<u>473,719</u>
流動負債			
交易應付款項	13	119,970	120,450
其他應付款項及應計費用		167,964	176,858
計息銀行借貸		15,019	14,812
租賃負債		150,744	156,887
應付稅項		9,879	7,892
流動負債總額		<u>463,576</u>	<u>476,899</u>
流動資產／(負債)淨值		<u>7,479</u>	<u>(3,180)</u>
總資產減流動負債		<u>1,346,852</u>	<u>1,403,555</u>

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
附註		
非流動負債		
其他應付款項及應計費用	9,250	7,909
計息銀行借款	11,210	18,773
租賃負債	200,561	249,622
遞延稅項負債	23,421	23,358
	<u>244,442</u>	<u>299,662</u>
非流動負債總額		
	<u>244,442</u>	<u>299,662</u>
資產淨值	1,102,410	1,103,893
權益		
本公司權益持有人應佔權益		
已發行股本	101,435	101,435
儲備	983,607	984,980
	<u>1,085,042</u>	<u>1,086,415</u>
非控股權益	17,368	17,478
	<u>17,368</u>	<u>17,478</u>
權益總額	1,102,410	1,103,893
	<u>1,102,410</u>	<u>1,103,893</u>

附註

1. 公司資料

本公司於二零零五年十二月二十九日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為受豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands及其香港主要營業地點位於香港新界大埔大埔工業邨大發街18號。

於期內，本集團主要從事以下業務：

- 食肆營運及提供餐飲服務
- 餅店營運
- 生產、銷售及分銷食肆營運相關食品及其他項目
- 禽畜養殖場營運

2.1. 編製基準

截至二零二六年六月三十日止六個月的此等未經審核中期簡明綜合財務報表(「**未經審核中期財務報表**」)乃根據香港會計準則(「**香港會計準則**」)第34號**中期財務報告**編製。未經審核中期財務報表並不包括年度財務報表規定之所有資料及披露，並應與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀。

3. 會計政策變動及披露

除以下首次採用經修訂的香港財務報告準則會計準則以獲取本期的財務信息外，編製未經審核中期財務報表所採用的會計政策與編製本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度合併財務報表所採用的會計政策一致。

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約
香港財務報告準則會計準則的年度 改進一第11卷	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號 及香港會計準則第7號修訂本

經修訂香港財務報告準則會計準則的性質及影響說明如下：

- (a) 香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)金融工具分類及計量的修訂澄清了當實體對合約現金流的權利到期或被轉讓時，金融資產將被終止確認；而金融負債則在結算日被終止確認。該等修訂引入了一個會計政策選項，如果符合特定條件，可對在結算日前通過電子支付系統結清的金融負債進行終止確認。該等修訂亦澄清了如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或有特徵的金融資產的合約現金流特性。此外，該等修訂澄清了對具有無追索權特徵的金融資產及合約相關工具的分類要求。該等修訂亦引入了對指定以公平值計入其他全面收益列示的股權工具投資以及具有或有特徵的金融工具的額外披露。由於本集團過往年度對金融資產及負債終止確認的會計政策已與該等修訂保持一致，且本集團並未持有該等修訂所涉及的金融資產，因此該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。
- (b) 香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)涉及依賴自然能源生產電力的合約澄清了範圍內合約「自用」要求的應用，並修訂了範圍內合約現金流對衝關係中對衝項目的指定要求。該等修訂亦包括額外的披露，以便財務報表的使用者能夠了解該等合約對實體的財務表現及未來現金流的影響。由於本集團並無任何處於修訂範圍內的合約，因此該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。
- (c) 香港財務報告準則會計準則年度改進一第11卷對香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號(及其隨附之香港財務報告準則第7號應用指引)、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號作出了範圍有限的修訂。該等修訂包括釐清、簡化、更正或變更，旨在提高相關香港財務報告準則的一致性。上述修訂對中期簡明綜合財務資料並無影響。

4. 經營分部資料

本集團主要透過連鎖式食肆及餅店提供餐飲服務。就資源分配及表現評估向本集團主要營運決策人(即行政總裁)報告的資料集中於本集團的整體營運業績，因為本集團的資源為已整合及並無分散的經營分部財務資料。因此，並無呈列經營分部資料。

地區資料

以下表格呈列截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月各地區來自外部客戶的收益以及於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日若干非流動資產的資料。

(a) 來自外部客戶收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 千港元	二零二五年 (未經審核) 千港元
香港	824,705	787,036
中國內地	<u>350,592</u>	<u>352,670</u>
	<u><u>1,175,297</u></u>	<u><u>1,139,706</u></u>

上述的收益資料是根據客戶所在地而釐定。

(b) 非流動資產

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
香港	549,818	609,559
中國內地	<u>619,295</u>	<u>626,225</u>
	<u><u>1,169,113</u></u>	<u><u>1,235,784</u></u>

上述的非流動資產資料是根據資產所在地而釐定，且不包括金融資產及遞延稅項資產。

5. 收益、其他收入及收益淨額

收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
食肆及餅店營運	1,001,016	1,001,375
銷售食品及其他項目	104,242	83,601
家畜養殖場營運	70,039	54,730
	<u>1,175,297</u>	<u>1,139,706</u>

其他收入及收益淨額分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
銀行利息收入	2,328	1,733
已收補償款	-	966
外匯差額淨額	(400)	(343)
出售物業、廠房及設備項目的收益淨額	1,209	911
政府補助	362	346
總租金收入	1,750	686
贊助費收入	1,320	350
終止租賃收益	543	1,779
其他	2,317	4,332
	<u>9,429</u>	<u>10,760</u>

6. 融資成本

融資成本的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
銀行貸款利息	667	1,425
租賃負債利息	6,140	7,076
	<u>6,807</u>	<u>8,501</u>

7. 稅前虧損

本集團的稅前虧損已扣除／(計入)：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
已售存貨成本	448,499	389,616
物業、機器及設備項目折舊	60,296	62,721
使用權資產折舊	85,140	95,657
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
薪金及花紅	326,688	328,963
退休福利計劃供款(定額供款計劃)	<u>23,122</u>	<u>22,828</u>
	<u>349,810</u>	<u>351,791</u>
匯兌差額淨額	400	343
交易應收款項減值回撥淨額 [#]	(140)	(449)
物業、機器及設備項目撇銷 [#]	1,062	3,315
物業、機器及設備項目減值淨額 [#]	2,302	4,223
使用權資產減值淨額 [#]	<u>3,598</u>	<u>3,265</u>

[#] 已包括於簡明綜合損益表內的「其他開支淨額」。

8. 所得稅

香港利得稅乃按照期內於香港產生的估計應課稅溢利按稅率16.5%(截至二零二五年六月三十日止六個月：16.5%)而作出撥備，惟本集團的一間附屬公司為利得稅兩級制下的合資格實體。該附屬公司的首2,000,000港元(截至二零二五年六月三十日止六個月：2,000,000港元)的應課稅溢利稅率為8.25%(截至二零二五年六月三十日止六個月：8.25%)，餘下的應課稅溢利稅率為16.5%(截至二零二五年六月三十日止六個月：16.5%)。其他地方應課稅溢利的稅款乃根據當時本集團業務所在司法管轄區的現行稅率計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)
	千港元	千港元
即期－香港 期內支出	1,700	2,960
即期－中國內地 期內支出	<u>39</u>	<u>674</u>
期內總稅項開支	<u><u>1,739</u></u>	<u><u>3,634</u></u>

9. 股息

董事會已決議不宣派截至二零二六年六月三十日止六個月的中期股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

10. 本公司權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃按照截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月的未經審核虧損及期內發行在外的普通股數目1,014,348,000股(截至二零二五年六月三十日止六個月：1,014,348,000股)計算。

由於購股權對每股基本虧損並無攤薄影響，故並無對截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月的每股基本虧損作出攤薄調整。

每股基本及攤薄虧損乃根據以下方式計算：

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
		(未經審核)	(未經審核)
		千港元	千港元
虧損			
用於計算每股基本及攤薄虧損的本公司普通權益			
持有人應佔虧損		<u>(25,567)</u>	<u>(36,957)</u>
		股份數目	
		二零二六年	二零二五年
股份			
用於計算每股基本及攤薄虧損的期內發行在外的			
普通股數目		<u>1,014,348,000</u>	<u>1,014,348,000</u>

11. 物業、機器及設備、使用權資產及投資物業

於截至二零二六年六月三十日止六個月，物業、機器及設備項目添置為32,327,000港元(截至二零二五年六月三十日止六個月：39,052,000港元)。

於二零二六年六月三十日，賬面淨值分別為25,244,000港元(二零二五年十二月三十一日：25,802,000港元)的樓宇及44,120,000港元(二零二五年十二月三十一日：44,515,000港元)計入使用權資產的租賃土地已作抵押，作為本集團獲授銀行信貸的擔保。

於二零二六年六月三十日，賬面總值為18,900,000港元(二零二五年十二月三十一日：18,900,000港元)的投資物業已作抵押，作為本集團獲授銀行信貸的擔保。

12. 交易應收款項

		二零二六年	二零二五年
		六月三十日	十二月三十一日
		(未經審核)	(經審核)
		千港元	千港元
交易應收款項		58,511	54,747
減值		<u>(1,179)</u>	<u>(1,319)</u>
賬面淨值		<u>57,332</u>	<u>53,428</u>

本集團與客戶的買賣主要以現金及信用卡結算。本集團亦給予若干客戶為期30日至90日的信貸期。本集團致力嚴格控制尚未清還的應收款項，將信貸風險降至最低。高級管理人員亦會

定期審核逾期結餘。基於上述理由，加上本集團交易應收款項來自大量不同顧客，故並無重大集中信貸風險。本集團並無就其交易應收結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。交易應收款項為免息。

於報告期末，交易應收款項(扣除虧損撥備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
一個月內	32,010	32,638
一至三個月	18,015	16,466
超過三個月	<u>7,307</u>	<u>4,324</u>
	<u>57,332</u>	<u>53,428</u>

13. 交易應付款項

於報告期末，交易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
一個月內	80,289	83,046
一至兩個月	35,643	32,530
兩至三個月	1,680	773
超過三個月	<u>2,358</u>	<u>4,101</u>
	<u>119,970</u>	<u>120,450</u>

交易應付款項為免息，一般須於60天內繳付。

業務回顧

董事會謹此宣佈本集團截至二零二六年六月三十日止六個月(「期內」)之中期業績。期內，香港經濟保持穩定增長，二零二六年上半年本地生產總值增長5.1%¹。然而，消費氣氛仍然審慎，非必需消費未完全復蘇，本地餐飲業表現參差：二零二六年上半年中式食肆總收益以價值計按年上升1.2%，以數量計僅按年上升0.3%²。市民對非必要外出消費趨於保守，並減少堂食用餐，即使在主要節慶日子，食肆客流也有所回落。與此同時，消費者用餐喜好日益多元化，香港年輕消費者愈來愈傾向將餐飲預算投放於休閒餐飲、國際美食及體驗式餐飲場所，削弱中式全服務食肆的市場地位。相比之下，期內非中式食肆收益在價值及數量計分別按年增長2.2%及1.5%。面對競爭加劇及需求模式轉變，中式連鎖食肆紛紛推出進取的套餐、放題推廣及折扣優惠，以刺激客流，並鞏固市場份額。

中國內地方面，二零二六年上半年本地生產總值錄得4.7%³增長，符合政府年度增長目標⁴。餐飲業期內收益按年增長2.8%，高於零售總額1.3%的整體增幅⁵。然而，相關增長主要由節日消費帶動，二月農曆新年及五月勞動節期間客流顯著增加，惟平日客流仍然疏落。於日間時段，消費者傾向選擇具性價比的餐飲產品；而企業宴會及大型家庭聚餐需求仍然低迷。為此，高端食肆轉而推出較小型套餐、周末點心、及包房優惠，以提高入座率並吸引看重性價比的顧客。

期內，本集團密切留意香港及中國內地出現的結構性變化。在香港，本集團定期推出具吸引力的限時超值套餐及特色推廣優惠，以增加顧客到店次數。因此，儘管經營環境充滿挑戰，香港業務仍錄得溫和增長。中國內地的經營環境仍較嚴峻，本集團繼續優化店舖組合，逐步淘汰盈利能力及客流前景欠佳的門店，並將資源重新分配至更具潛力的店舖。此外，本集團加強數字化營銷及引流策略，以提升品牌知名度及促進銷售。

¹ <https://www.info.gov.hk/gia/general/202608/14/P2026081400301.htm>

² <https://www.censtatd.gov.hk/tc/wbr.html?ecode=B10800022026QQ02&scode=540>

³ https://www.stats.gov.cn/sj/zxfbhjd/202607/t20260716_1964142.html

⁴ http://english.scio.gov.cn/pressroom/2026-03/06/content_118366169.html

⁵ https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202607/t20260715_1964127.html

財務業績

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得總收益約1,175,300,000港元(二零二五年：1,139,700,000港元)，按年增加3.1%。毛利率(定義為總收益減去已售存貨成本除以總收益)下降至61.8%(二零二五年：65.8%)，本公司權益持有人應佔虧損亦收窄至25,600,000港元(二零二五年：37,000,000港元)。

香港業務

期內，香港業務錄得收益824,700,000港元(二零二五年：787,000,000港元)，較去年增加約4.8%。除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利(EBITDA)為105,400,000港元(二零二五年：112,100,000港元)，較去年同期下跌6.0%。由於本集團優化整合門店帶動營運開支下降，本公司權益持有人應佔虧損收窄至5,400,000港元(二零二五年：6,400,000港元)。

期內，本集團持續推進門店網絡優化整合，關閉兩間客流及盈利表現未如理想的門店，並策略性地在高潛力地點開設一家新食肆，以完善門店布局並提升資源配置效率。此外，為增加顧客到店消費次數，本集團推出具吸引力的限時超值套餐及特色推廣優惠，當中包括7/8/9港元點心等，以吸引看重性價比的消費者，並帶動全天客流。本集團亦推出非繁忙晚市時段推廣，兩位或以上惠顧即可以9.9港元享用招牌燒乳鴿；凡惠顧指定海鮮主菜亦可以19.8港元加配精選小菜。本集團更推出每位98港元的宵夜火鍋點心放題優惠，並提供加30港元升級無限任飲選項；該活動推出後市場反應理想，有效帶動宵夜時段的人流及收益，並有助擴大「稻香」品牌的市場曝光。

開支方面，期內營運成本大致保持穩定。本集團透過全球採購策略、嚴謹的菜單規劃及持續減少浪費等措施加強管理食材成本；人工成本則透過優化人手調配及提升生產力措施得以控制。租金成本方面，受惠於與業主持續磋商，及市場租金水平大致穩定，相關開支亦維持在可控水平。雖然上述措施有助紓緩成本壓力，但整體利潤率仍受競爭性定價策略影響。

就本集團於香港的食肆網絡而言，截至二零二六年六月三十日，本集團在香港共經營44家食肆(二零二五年：43家)，期內於九龍東開設一家客館。至於泰昌餅家，本集團在香港共有5家(二零二五年：5家)及在新加坡經營11家分店(二零二五年：11家)。

期內，香港委託製造業務維持穩定發展，並繼續推進企業餐飲服務，提供集中製作、並直接配送至企業客戶辦公地點的訂製酒樓級菜式。該業務分部陸續接獲企業客戶試單，本集團將繼續致力發展此項業務，以進一步推動收入來源多元化。

中國內地業務

期內，中國內地業務為本集團貢獻收入350,600,000港元(二零二五年：352,700,000港元)，輕微下降0.6%。然而，EBITDA增長3.5%至23,500,000港元(二零二五年：22,700,000港元)，本公司權益持有人應佔虧損收窄至20,200,000港元(二零二五年：虧損30,500,000港元)。

受消費者信心疲弱及非必需消費開支審慎的影響，中國內地的經營環境持續承壓。傳統大型餐飲活動需求疲弱，企業宴會、婚宴及商務宴請活動的規模亦有所縮減。管理層因此繼續透過精簡營運及檢討整體策略，整合中國內地食肆業務。期內推行的優化整合措施有助改善門店層面的表現及提升成本效益，從而鞏固現有業務網絡的營運基礎。為應對不斷變化的消費趨勢並提高市場吸引力，本集團推出多項新品，以拓寬客源及煥新品牌定位。全新產品系列涵蓋燒鵝腿腸粉及石燙乳豬等高端菜餚，亦包括芋泥流心沙翁及抹茶流心撻等高性價比選擇。

推廣活動方面，本集團持續推出具競爭力的店內促銷活動，亦加強數字化營銷，以提升品牌曝光度及帶動客流。此外，本集團亦增加於抖音及小紅書等主要線上平台的付費引流投放，同時繼續透過大眾點評開展優惠券推廣活動。

於二零二六年六月三十日，本集團在中國內地共經營19家食肆(二零二五年：24家)，已逐步淘汰表現欠佳的食肆，旨在優化資本配置並提升門店組合的整體盈利能力。

期內，本集團冷凍和包裝食品業務維持穩定營運，為中國內地食肆及終端客戶供應包裝食品。本集團繼續開發新產品，並與知名品牌合作推出創新產品，以刺激需求及推動銷售增長。

電子商務為包裝及冷凍食品的重要銷售渠道，本集團將持續佈局抖音、天貓、京東及拼多多等主要線上交易平台。

國際拓展策略方面，本集團於期內繼續推進澳洲業務發展。鑑於該業務仍處於發展初期，海外業務的貢獻在短期內仍然有限。

財務資源及流動資金

於二零二六年六月三十日，總資產減少3.7%至約為1,810,400,000港元(二零二五年十二月三十一日：約為1,880,500,000港元)，而權益總值則減少0.1%至約為1,102,400,000港元(二零二五年十二月三十一日：約為1,103,900,000港元)。

於二零二六年六月三十日，本集團的流動資產總額及流動負債總額分別約為471,100,000港元(二零二五年十二月三十一日：約為473,700,000港元)及約為463,600,000港元(二零二五年十二月三十一日：約為476,900,000港元)，而流動資產總額除以流動負債總額計算的流動比率約為1.02(二零二五年十二月三十一日：約為0.99)。

本集團的營運資金主要來自內部產生的現金流量及靈活使用銀行貸款。

於二零二六年六月三十日，本集團的現金及等同現金項目約為196,900,000港元(二零二五年十二月三十一日：約為202,000,000港元)。扣除計息銀行借貸總額約26,200,000港元(二零二五年十二月三十一日：約為33,600,000港元)後，本集團的現金盈餘淨額約為170,700,000港元(二零二五年十二月三十一日：約為168,400,000港元)。

於二零二六年六月三十日，本集團於回顧期內的計息銀行借貸總額減少至約為26,200,000港元(二零二五年十二月三十一日：約為33,600,000港元)。負債比率(界定為計息銀行借貸總額除以本公司權益持有人應佔權益總額計算)為2.4%(二零二五年十二月三十一日：3.0%)。

本集團對其整體業務營運維持審慎的資金及財務政策，並繼續採取措施控制成本、提升現金流及營運效率。

資本開支

截至二零二六年六月三十日止六個月的資本開支約為32,300,000港元(截至二零二五年六月三十日止六個月：約為36,100,000港元)，而於二零二六年六月三十日的資本承擔約為1,500,000港元(二零二五年十二月三十一日：約為2,000,000港元)。資本開支及資本承擔主要與本集團新開、現有食肆及物流中心的裝修相關。

資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團已抵押約為11,500,000港元的銀行存款(二零二五年十二月三十一日：約為11,100,000港元)、約為44,100,000港元的使用權資產(二零二五年十二月三十一日：約為44,500,000港元)、約為25,200,000港元的樓宇(二零二五年十二月三十一日：約為25,800,000港元)以及約為18,900,000港元的投資物業(二零二五年十二月三十一日：約為18,900,000港元)，以取得授予本集團的銀行信貸。

或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團有關提供銀行擔保以代替租金及公用服務按金的或然負債約為27,200,000港元(二零二五年十二月三十一日：約為25,600,000港元)。

外匯風險管理

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的銷售及採購主要以港元(「港元」)及人民幣(「人民幣」)為單位。

人民幣乃不能自由兌換的貨幣，其未來匯率可因中國政府所施加的管制而較現時或過往的匯率大幅波動。匯率亦可受本地及國際經濟發展及政治轉變以及人民幣的供求所影響。人民幣兌港元升值或貶值，均可影響本集團的業績。

本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層將密切監察外幣匯兌風險，並適時安排外匯遠期合約來減低外幣匯兌風險。

人力資源

於二零二六年六月三十日，本集團共有3,611名僱員。為吸引及留用優秀員工以維持本集團的順利營運，本集團提供具競爭力的薪酬待遇（參照市場情況以及個人資歷及經驗）及多項內部培訓課程。薪酬待遇會作定期檢討。

此外，本集團亦已採納購股權計劃，向合資格僱員授出若干可認購本公司普通股的購股權，以獎勵彼等過往及日後可能對本集團發展作出的貢獻。於二零二六年六月三十日，根據購股權計劃授出而尚未獲行使的購股權為5,480,000份。

前景

展望未來，香港及中國內地的市場環境預期將充滿挑戰，消費者亦將日益注重性價比。為此，本集團將進一步提升營運效率及執行能力，同時審慎把握增長機遇，以鞏固市場地位並創造可持續的長期價值。

本集團在香港將秉持務實穩健的擴張策略。儘管整體零售及餐飲市場競爭依然激烈，管理層相信，位處優質地段且具備穩健需求基礎的食肆項目，仍具發展潛力。憑藉「稻香」的品牌實力及營運能力，管理層對香港業務的長遠發展保持信心，並計劃逐步於下半年開設更多新食肆。未來，本集團將堅持以質量為先，而非追求規模，資本僅會投放於盈利路徑清晰且符合長期戰略目標的項目。此審慎策略旨在增強香港業務網絡的韌性，同時保持本集團的財務靈活性。

在中國內地，本集團將專注於業務整固，以應對競爭加劇及餐飲消費行為的結構性轉變。為配合此策略，本集團將深化數字化營銷能力、擴大線上引流渠道，並加強會員互動，以提升客戶忠誠度。為更好迎合不斷變化的消費偏好及習慣，本集團亦將加快產品創新及菜單優化。此外，本集團將持續投放資源於數字化基礎設施及數據分析，以提升品牌知名度、客戶留存能力及銷售轉化率，從而鞏固現有食肆網絡的競爭力和營運效益。

未來，本集團將繼續探索與核心產品相輔相成的相關品類及戰略合作機會，以促進收入來源多元化及擴大客戶基礎。在香港及中國內地，嚴格成本管控仍是本集團經營理念的核心，包括優化採購、提升人力效率、積極磋商租金及審慎現金流管理，以維持健康的資產負債表及財務靈活性。管理層深知，行業當前面對的壓力大多屬結構性而非週期性，故可持續發展有賴於提升適應能力、持續改進營運及審慎配置資本。秉持上述三大原則，本集團致力鞏固競爭地位、提升股東價值，並實現具韌性的長期發展。董事會相信，市場對優質中式餐飲的持續需求，加上本集團深厚的品牌底蘊及營運能力，將為本集團保持韌性及實現穩健增長奠定堅實基礎。

其他資料

股息

董事會已決議不宣派截至二零二六年六月三十日止六個月的中期股息。

企業管治

董事會致力維持高水準的企業管治常規，以保障本公司股東的利益並提升企業價值及問責。這些可以通過有效的董事會、明確的責任劃分、健全的內部控制、適當的風險評估程序和對所有股東的透明度來實現。

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載之《企業管治守則》（「守則」）並遵守守則之所有適用之守則條文，惟對於守則之守則條文第C.2.1條有所偏離除外。根據守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁（「行政總裁」）之角色須加以區分，不應由同一人士擔任。目前，本公司並未遵守守則條文第C.2.1條，即主席與行政總裁職位並未區分。鑑於鍾偉平先生自成立以來一直經營和管理本集團，董事會認為，讓鍾偉平先生同時擔任有效管理和業務發展的角色符合本集團的最大利益。因此，董事會認為在此情況下偏離守則條文第C.2.1條的規定乃屬恰當。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則，作為本公司董事進行證券交易的行為守則。基於向董事作出的具體查詢，全體董事於截至二零二六年六月三十日止六個月一直遵守守則所載的規定標準。

購買、贖回或出售本公司上市證券

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

審核委員會審閱及中期業績審閱

本公司已於二零零七年六月九日設立審核委員會（「**審核委員會**」），並根據上市規則附錄C1所載企業管治常規守則訂明書面職權範圍。審核委員會的主要職責包括審閱及監督財務申報程序、本集團內部監控系統及牌照事宜。現時，獨立非執行董事麥興強先生、陳志輝教授及黃歡青女士，以及非執行董事陳裕光先生，均為審核委員會成員，由麥興強先生擔任主席。

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表未經審核，但已由審核委員會審閱，審核委員會認為已遵守適用的會計準則及規定，並已作出充分披露。

刊發中期業績

本公告電子版將刊登於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.taoheung.com.hk)。

鳴謝

董事會謹此感謝本集團管理層及所有員工一直辛勤工作及熱誠投入，亦感謝股東、業務夥伴及聯繫人、銀行及核數師在整個期間對本集團的鼎力支持。

承董事會命
鍾偉平
主席及行政總裁

香港，二零二六年八月二十七日

於本公告日期，董事會由執行董事鍾偉平先生、黃家榮先生、何遠華先生及鍾震峰先生；非執行董事方兆光先生及陳裕光先生；以及獨立非執行董事陳志輝教授、麥興強先生、吳日章先生及黃歡青女士組成。